

- 5 In der Maschinenfabrik wurde im Bereich Einkauf ein neues System der Prozesskostenrechnung installiert. Dabei wurden ausgehend von der Tätigkeitsanalyse bis hin zu der Ermittlung der Prozesskostensätze folgende Zahlen ermittelt:

Abteilung: Einkauf		Kostenstelle: EK4212					
Teilprozesse	Prozessmengen	Prozesskosten			Prozesskostensatz		
		gesamt	lmi	lmn	lmi	lmn-Umlagesatz	gesamt
	Menge	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
Angebot einholen	700	70 000	70 000	–			
Angebot bearbeiten	625	170 000	170 000	–			
Bestellung aufgeben	500	100 000	100 000	–			
Vertragsabschluss	125	20 000	20 000	–			
Reklamationen	250	25 000	25 000	–			
Lieferantenpflege	125	15 000	15 000	–			
Einkauf leiten	–	100 000	–	100 000			
		500 000	400 000	100 000			

- Welche wesentlichen Ziele werden mit der Prozesskostenrechnung verfolgt?
- In dieser Tabelle sind für die jeweiligen Teilprozesse noch keine Kostentreiber aufgeführt. Geben Sie für die ersten sechs Teilprozesse jeweils einen möglichen Kostentreiber an.
- Ermitteln Sie die Prozesskostensätze für die entsprechenden Teilprozesse.
- Unterscheiden Sie die Teilprozesse in leistungsmengeninduzierte (lmi) und leistungsmengen-neutrale (lmn) Prozesse.

4.7 Lernsituation: Internes Benchmarking der TECH GmbH

PROBLEM

Führen Sie ein internes Benchmarking für die Einkaufsabteilungen der TECH GmbH durch. Die Einkaufsabteilungen der Geschäftsbereiche Getriebe, Motoren und Elektronik sind anhand der Prozesskosten und der Durchführungszeiten der Hauptprozesse „Material disponieren“ und „Bestellungen durchführen“ zu vergleichen.