

## ZUSAMMENFASSUNG

## Prozesskostenrechnung

**Ziele:**

- Kosten- und Leistungstransparenz in den Gemeinkostenbereichen
- Verursachungsgerechte Gemeinkostenverrechnung

**Gemeinkostenbereich (z. B. Vertrieb): Erfassung der Gemeinkosten****Tätigkeitsanalyse:**

Tätigkeiten, Mengen, benötigte Zeit in Arbeitstagen (AT) und in Mannjahren (MJ)

**Teilprozessanalyse:**

Teilprozesse, Kapazitätsbeanspruchung in MJ, Prozessmengen pro Jahr, Gesamtkosten der Prozesse pro Jahr, Umlagesatz, Prozesskostensatz lmi, Prozesskostenumlagesatz, Prozesskosten lmi und lmn

**Hauptprozessanalyse:**

Kostentreiber, Zusammenfassung der Teilprozesse, Prozesskosten, produktbezogene Prozesskosten

**Prozesskostenorientierte Kalkulation:**

Materialeinzelkosten  
Materialprozesskosten  
Materialgemeinkostenzuschlag

**Summe Materialkosten**

Fertigungslöhne  
Fertigungsbedingte Prozesskosten  
Fertigungsgemeinkostenzuschlag

**Summe Fertigungskosten****Herstellkosten**

Vertriebsprozesskosten  
Vertriebsgemeinkostenzuschlag  
Verwaltungsgemeinkostenzuschlag  
Selbstkosten

## AUFGABEN

- 1 Geben Sie einen Überblick über die Veränderung der Kostenstrukturen in der deutschen Industrie.
- 2 Welche Zielsetzungen verfolgt die Prozesskostenrechnung?
- 3 Erläutern Sie die Vorgehensweise der Prozesskostenrechnung.
- 4 Erstellen Sie mithilfe der Tabellenkalkulation die Teilprozessanalyse für die Kostenstelle Vertrieb. Ermitteln Sie die Gesamtkosten der Prozesse pro Jahr, den Prozesskostensatz lmi für jeden Teilprozess, den Umlagesatz in %, die Prozesskostenumlagesätze für die Teilprozesse und die Prozesskosten lmi und lmn für jeden Teilprozess.

Kostenstelle Vertrieb	
Kostenstellenkapazität in Mannjahren (MJ)	5
Kosten für ein Mannjahr (MJ)	150 000,00 EUR
Kostenstellenkosten gesamt in EUR	750 000,00 EUR

	Prozesse	Kapazitätsbeanspruchung in MJ	Prozessmengen pro Jahr	Gesamtkosten der Prozesse pro Jahr	Prozesskostensatz lmi	Prozesskostenumlagesatz	Prozesskosten lmi und lmn
1	Messebesuche	0,5	10				
2	Kundenakquisition Telefon	0,6	2 000				
3	Kundenanfragen	0,1	500				
4	Angebote Standard erstellen	0,3	800				
5	Angebote Spezial erstellen	0,6	1 750				
6	Auftragsabwicklung Standard	0,2	360				
7	Auftragsabwicklung Spezial	0,7	1 500				
8	Kundenbesuche	0,2	20				
9	Reklamationen	0,4	400				
10	Verkaufsunterlagen erstellen	0,2	4				
11	Kundenbetreuung im Haus	0,1	20				
12	Kommunikation Konstruktion	0,3	1 500				
13	Kommunikation Produktion	0,2	1 500				
	<b>Summe lmi</b>	<b>4,4</b>	<b>Umlage- satz in %</b>				
14	Abteilung leiten	0,2					
15	An Schulungen teilnehmen	0,1					
16	Marktdaten ermitteln	0,1					
17	Schulungen durchführen	0,1					
18	Sekretariat	0,1					
	<b>Summe lmi und lmn</b>	<b>5</b>					

- 5 In der Maschinenfabrik wurde im Bereich Einkauf ein neues System der Prozesskostenrechnung installiert. Dabei wurden ausgehend von der Tätigkeitsanalyse bis hin zu der Ermittlung der Prozesskostensätze folgende Zahlen ermittelt:

Abteilung: Einkauf		Kostenstelle: EK4212					
Teilprozesse	Prozessmengen	Prozesskosten			Prozesskostensatz		
		gesamt	lmi	lmn	lmi	lmn-Umlagesatz	gesamt
	Menge	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
Angebot einholen	700	70 000	70 000	–			
Angebot bearbeiten	625	170 000	170 000	–			
Bestellung aufgeben	500	100 000	100 000	–			
Vertragsabschluss	125	20 000	20 000	–			
Reklamationen	250	25 000	25 000	–			
Lieferantenpflege	125	15 000	15 000	–			
Einkauf leiten	–	100 000	–	100 000			
		500 000	400 000	100 000			

- Welche wesentlichen Ziele werden mit der Prozesskostenrechnung verfolgt?
- In dieser Tabelle sind für die jeweiligen Teilprozesse noch keine Kostentreiber aufgeführt. Geben Sie für die ersten sechs Teilprozesse jeweils einen möglichen Kostentreiber an.
- Ermitteln Sie die Prozesskostensätze für die entsprechenden Teilprozesse.
- Unterscheiden Sie die Teilprozesse in leistungsmengeninduzierte (lmi) und leistungsmengen-neutrale (lmn) Prozesse.

## 4.7 Lernsituation: Internes Benchmarking der TECH GmbH

### PROBLEM

Führen Sie ein internes Benchmarking für die Einkaufsabteilungen der TECH GmbH durch. Die Einkaufsabteilungen der Geschäftsbereiche Getriebe, Motoren und Elektronik sind anhand der Prozesskosten und der Durchführungszeiten der Hauptprozesse „Material disponieren“ und „Bestellungen durchführen“ zu vergleichen.