

# Übungsaufgaben Prozesskostenrechnung

## Lösungen

Buch Band 2, 3. Auflage: S. 329

### Aufgabe 1

Die Einzelkosten haben an Bedeutung verloren. Seit den 60er-Jahren hat der Anteil der Einzelkosten (Fertigungsmaterial und Fertigungslöhne) von 70 % auf heute 40 % abgenommen.

Demgegenüber hat der Anteil der Gemeinkosten von 30 % auf heute 60 % stark zugenommen. Die Gemeinkosten in den Bereichen Fertigung, Materialwirtschaft, Verwaltung und Vertrieb haben an Bedeutung gewonnen. Die Veränderung der Kostenstruktur führt zu neuen Schwerpunkten in der Gestaltung der Kostenrechnung. Die genaue Kenntnis der Gemeinkosten ist ein Schlüsselfaktor für den Unternehmenserfolg.

### Aufgabe 2

Welche Einflussfaktoren (Kostentreiber) bestimmen die Gemeinkosten?

Welche Abteilungen und Tätigkeiten verursachen die Gemeinkosten?

Transparenz der Gemeinkostenbereiche (Verwaltung, Einkauf, Vertrieb...)

Analyse von Tätigkeiten, Teilprozessen und Hauptprozessen in den Gemeinkostenbereichen

Optimale Gestaltung von Prozessen mit dem Ziel der Einsparung von Gemeinkosten

Verursachungsgerechte Zurechnung von Gemeinkosten auf Produkte und Aufträge

Unterstützung strategischer Entscheidungen (langfristige Produkt- und Programmplanungen)

### Aufgabe 3

Ermittlung der Gemeinkosten

Tätigkeitsanalyse

Teilprozessanalyse

Hauptprozessanalyse

Prozesskostenorientierte Kalkulation