

6.4 Kostentreiber

Prozesskostenrechnung

1. Untersuchung des Prozesses
2. Ermittlung der Kosteneinflussgrößen und ihres mengenmäßigen Anfalls
- Errechnung der Prozesskosten und Bildung von Kostensätzen

6.4 Kostentreiber

Für die Kostenverursachung der Prozesse werden quantitative Messgrößen, so genannte

Kostentreiber (Cost-Driver),
ermittelt.

Die Gemeinkosten werden bei der PKR nach der jeweiligen Inanspruchnahme von Kostentreibern verrechnet.

6.4 Kostentreiber

Kostentreiber (= Cost Driver)

= Messgröße für die Anzahl der Hauptprozess-/Aktivitätsdurchführungen

= quantifizieren (=zählen) die Anzahl der Prozessdurchführungen für einen bestimmten Output (z.B. Produkt) und stellen somit das Mengengerüst für die prozessorientierte Gemeinkostenverrechnung dar.

Auswahlkriterien:

- Leichte Messbarkeit
- Proportionalität zum Leistungsvolumen

6.4 Kostentreiber

Beispiele für Kostentreiber verschiedener Kostenstellen:

Kostenstelle	Kostentreiber
Einkauf	Anzahl der Anfragen Menge der getätigten Bestellungen Anzahl der beauftragten Lieferanten Anzahl der erhaltenen Angebote Anzahl der Angebotsvergleiche Anzahl der Lieferantenstammdaten
Buchhaltung	Verbuchte Belege Anzahl gezahlter Posten Anzahl der Konten Anzahl der Mahnungen an Kunden Anzahl der Eingangsrechnungen

6.4 Kostentreiber

Beispiele für Kostentreiber verschiedener Kostenstellen:

Kostenstelle	Kostentreiber
Service	Instandhaltungsstunden geprüfte Teile Kundentelefonate (Hotline) PC-Anschlüsse
Lager	Anzahl der Einlagerungen Anzahl der Auslagerungen Anzahl geprüfter Positionen in Anspruch genommener Lager- raum

6.4 Kostentreiber

Beispiele für Kostentreiber verschiedener Kostenstellen:

Kostenstelle	Kostentreiber
Vertrieb	Anzahl der Verkaufsgespräche Anzahl der Angebote
...	...

Beispiel: Prozessmodell eines Fertigungsunternehm.

Geschäftsprozess	HP-Nr.	Hauptprozesse	Cost Driver	CD-Menge
Entwicklungsprozess	1	Neuprodukte einführen	Anz. Neuprod.	10
	2	Neuteile einführen	Anz. Neuteile	200
	3	Produktänd. durchführen	Anz. Änderungen	200
Materialmangementprozess	4	Teile verwalten	Anz. aktiver Teile	3.000
	5	Varianten betreuen	Anz. Varianten	800
Beschaffungsprozess	6	Lieferanten betreuen	Anz. Lieferanten	70
	7	Beschaffung Serienmaterial über Rahmenverträge	Anz. Bestellungen	5.000
	8	Beschaffung Serienmaterial Einzelbeschaffung	Anz. Bestellungen	2.000
	9	Beschaffung Gemeinkostenmaterial	Anz. Bestellungen	3.000

Beispiel: Prozessmodell eines Fertigungsunternehm.

Geschäftsprozess	HP-Nr.	Hauptprozesse	Cost Driver	CD-Menge
Fertigungsprozess	10	Fertigungsauftragskommissionierung	Anz. Stücklistenpositionen	40.000
	11	Fertigungsauftragssteuerung	Anz. Operationen im Arbeitsplan	30.000
Kundenauftragsabwicklungsprozess	12	Kundenauftragskommission.	Anz. Auftragspos.	10.000
	13	Auftragsabwicklung Inland	Anz. Aufträge	1.000
	14	Auftragsabwicklung Export über Vertretungen	Anz. Aufträge	2.000
	15	Auftragsabwicklung Export Drittländer	Anz. Aufträge	300
	16	Kunden betreuen	Anz. Kunden	800
Managementprozess	17	Personal betreuen	Mitarbeiter	500
	18	Lohn- und Gehaltsabrechnung	Abrechnungen	6.500
	19	Kostenplanung und -steuerung	Kostenstellen	100