

# Grundlagen der Prozesskostenrechnung

## Wiederholung - Überblick

### Grundlagen der Prozesskostenrechnung

#### ANSATZPUNKT

- ↪ Der **ANTEIL** der **GEMEINKOSTEN** an den Gesamtkosten nimmt ständig zu. **URSACHEN**: Zunahme der planenden, vorbereitenden, steuernden und überwachenden Tätigkeiten in Forschung und Entwicklung, Fertigung, Qualitätssicherung, Auftragsabwicklung und Service, kürzere Produktlebenszyklen, verstärkte weltweite Konkurrenz, Digitalisierung (Stichwort: Industrie 4.0) etc.
- ↪ Eine **VERURSACHUNGSGERECHTE VERTEILUNG** der **GEMEINKOSTEN** - über die Bildung von prozentualen Zuschlagssätzen hinaus (Stichwort: Zuschlagskalkulation) -, führt zu der **FRAGE**: Welche **PROZESSE** (Synonyme: Tätigkeiten, Vorgänge) werden in den Gemeinkostenbereichen ausgeführt und wie wirken sie sich auf die **KOSTEN** aus?
- ↪ Die Prozesskostenrechnung eignet sich vor allem für Aktivitäten, die sich über einen längeren Zeitraum regelmäßig wiederholen (= **REPETITIVE VORGÄNGE**), hohe Gemeinkosten verursachen und stark automatisiert werden können.

#### VORGEHENSWEISE (für Kostenstellen, die die Prozesskostenrechnung einführen)

- ① ↪ Bestimmung der **ANALYSEOBJEKTE** (Kostenstellen, Abteilungen) und bilde Projektteams.
- ② ↪ Durchführung **TÄTIGKEITSANALYSEN** in den Analyseobjekten („Was macht Ihr eigentlich genau?“) und herausfinden, welche Aktivitäten in den Kostenstellen durchgeführt werden.
- ③ ↪ Eine vollständige **PROZESSHIERARCHIE** bilden durch Verdichtung der kostenstellenbezogenen Aktivitäten zu kostenstellenübergreifenden Prozessen.
  - Verdichtung die kostenstellenbezogenen Aktivitäten zu (kostenstellenbezogenen) **TEILPROZESSEN**.
  - Zusammenfassung der Teilprozesse zu (kostenstellen- und funktionsübergreifenden) **HAUPTPROZESSEN**.
  - Unterteilung der **PROZESSE** danach, ob sie von der Leistungsmenge abhängig sind (**LEISTUNGSMENGENINDUZIERT = lmi**) oder unabhängig (**LEISTUNGSMENGENNEUTRAL = lmn**).
- ④ ↪ Festlegung verursachungsgerechte **BEZUGSGRÖßEN** für die Prozesskosten“.
  - **KOSTENTREIBER** (cost driver) für lmi-Prozesse
  - **MABGRÖßEN** für die lmn-Prozesse